

## Projektleitung Immobilien

Die Umsetzung komplexer Projekte erfordert Menschenkenntnis, Erfahrung, Durchsetzungskraft und analytisches Denken. Wie erfolgreich diese Kompetenzen umgesetzt werden, zeigt sich in allen Projektphasen: bei der Formulierung des Projektauftrags, der Strukturierung des Projektaufbaus, der Grob- und Detailplanung, bei der Durchführung und beim erfolgreichen Transfer des erworbenen Wissens an den Auftraggeber.

Eine Auswahl an Referenzen für die Projektleitung Immobilien finden Sie nebenstehend. Sie werden feststellen: Liegenschaften sind unsere Leidenschaft...

### **Service Level Agreement (SLA) im Facility Management**

Externe Projektleitung bei der Ausarbeitung der FM-Verträge zwischen der Eigentümer-Vertreterin (armasuisse Immobilien) und der Betreiberin (Logistikbasis der Armee) im VBS-Portfolio, unter Berücksichtigung der Vorgaben des neuen Rechnungsmodells Bund NRM und der laufenden Strukturbereinigung bei beiden Partnern. Jährliche Verbesserung und Aktualisierung der SLA's.

### **Projektsteuerung bei der Bewertung eines Liegenschafts-Portfolios**

Projektsteuerung bei IAZI, Informations- und Ausbildungszentrum für Immobilien, für die Bewertung eines Liegenschafts-Portfolios mit über 800 Liegenschaften. marees übernahm die fachliche Beratung, sowie die Verantwortung für Termine und Qualität. Parallel wurde eine neue Berichts-Software und deren grafische Gestaltung entwickelt; marees war verantwortlich für die Schnittstelle zwischen Informatikentwickler und Kunde.

### **Sanierung und Umnutzung einer Gewerbeliegenschaft**

Projektleitung für die Umnutzung einer Gewerbeliegenschaft des Textilverbands Schweiz TVS in St. Gallen. Partnersuche für die Umsetzung (Architekt, Bauleiter, Vermieter) und Aufbau des Projekts mit Kalkulation und Kosten-/Ertragsoptimierung. Ausführung der Umnutzung.

### **Bewertung der SBB-Grundstücke, Inventur der Liegenschaftsdaten**

Planung des Gesamtprojekts und Übernahme der Teilprojektleitung bei der Bereinigung der Liegenschaftendaten in der Anlagerechnung der SBB, mit gleichzeitiger Bewertung aller SBB-Grundstücke. Inventarisierung der immobilienrelevanten Anlagenbestandteile, Erarbeitung der Bewertungsgrundlagen, Zusammenfassung der Werte.

### **Management von Liegenschaften als Eigentümerversorger**

Begleitung des Stiftungsrates der 'Vorsorgestiftung ATAG Treuhand Immobilien' im operativen und strategischen Management des Liegenschaftsbestandes (Geschäftsliegenschaften in Bern, Basel und Zürich). Projektleitung bei Nutzungsänderungen und Transaktionen, bei der Bewertung des Immobilienbestandes und für die Aushandlung neuer Mietverträge.

### **Projektleitung bei der Einführung von internen Mieten im VBS**

Externe Projektleitung bei der armasuisse für die Umsetzung des Mietermodells im VBS. Ausarbeitung des Mietkosten-Modelle, Bereinigung der Grundlagendaten und Mengengerüste, Kalkulation des Mieten in mehreren Schritten gemäss den Vorgaben des neuen Rechnungsmodells Bund (NRM). Entwicklung und Einführung der Rahmen-Mietvereinbarung und der Mietverträge mit den Nutzern.

### **Projekt- und baubegleitendes FM**

Projekt- und baubegleitendes FM für die Universität St. Gallen im Rahmen der geplanten Erweiterungsbauten des Campus. Erstellung eines Konzepts &quot;Nutzung und Betrieb&quot; für Logistik und Bewirtschaftung, als Grundlage für den Architekturwettbewerb/die Masterplanung des kantonalen Hochbauamts.